

Gartner®

Cẩm nang hướng dẫn: Di chuyển lên Cloud thật đơn giản

Lộ trình 05 bước dựa trên các case study tối ưu nhất và đúc kết của Gartner.

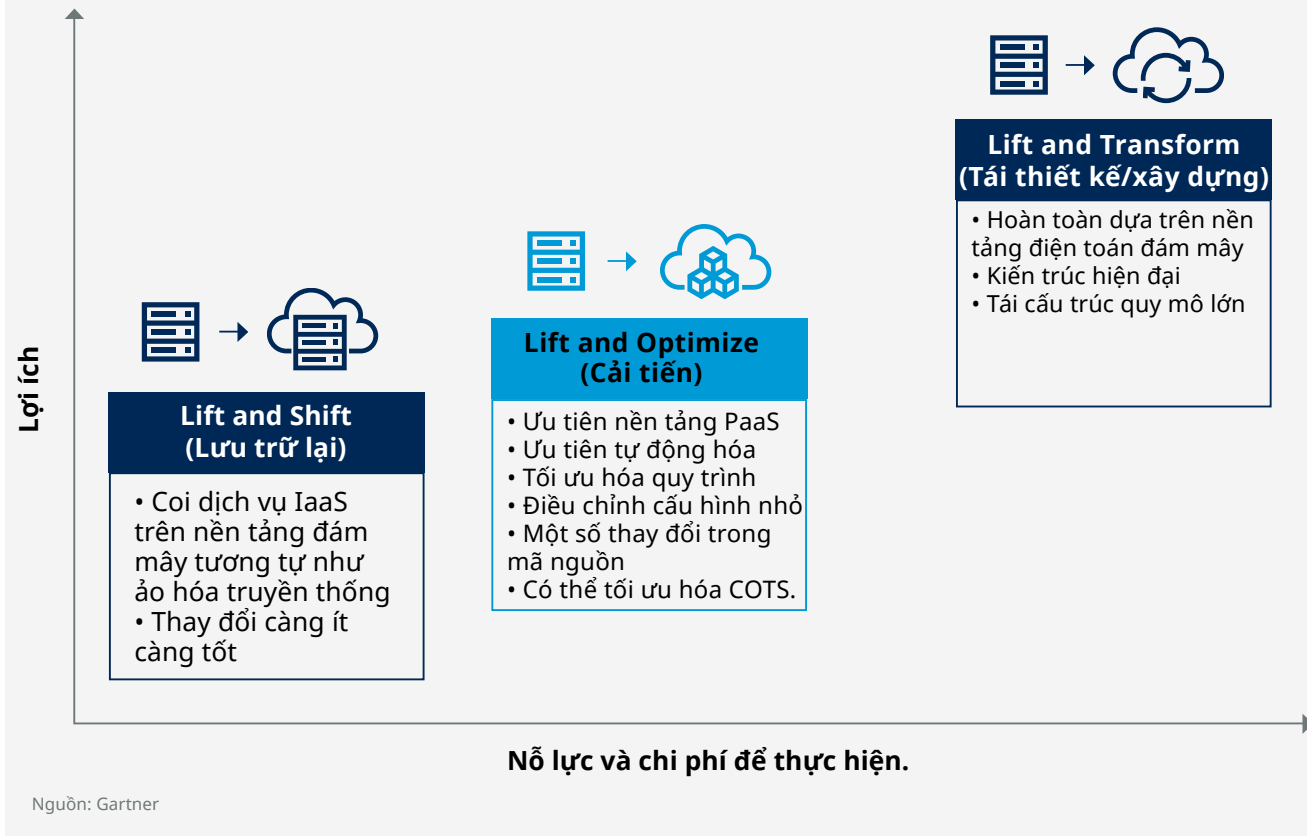


Các tổ chức đã thành công chuyển đổi lên đám mây như thế nào để nâng cao tính linh hoạt và tối ưu hóa hiệu quả?

Để tối ưu hóa lợi ích từ chiến lược đa đám mây, các quyết định chuyển đổi lên đám mây cần phải tương thích với các mục tiêu kinh doanh cao cấp. Việc di chuyển khối lượng công việc lớn từ trung tâm dữ liệu tại chỗ lên đám mây công cộng yêu cầu một kế hoạch tỉ mỉ, và nhiều nhà lãnh đạo CNTT phải đối mặt với những thách thức như chi phí gia tăng, thời hạn gấp gáp và sự phức tạp không lường trước của môi trường CNTT cũ. Dựa trên nghiên cứu chuyên sâu và tương tác với hàng trăm công ty thuộc nhiều lĩnh vực khác nhau, Gartner đã tổng hợp các phương pháp thực hành tốt nhất về chuyển đổi lên đám mây thông minh thành một lộ trình có thể tùy chỉnh.

Tổ chức của bạn có thể áp dụng lộ trình này để nắm bắt các giai đoạn chính, nguồn lực và nhân sự cần thiết nhằm lập kế hoạch và thực hiện một sáng kiến chuyển đổi lên đám mây một cách hiệu quả.

Các phương pháp thông dụng để chuyển đổi lên đám mây



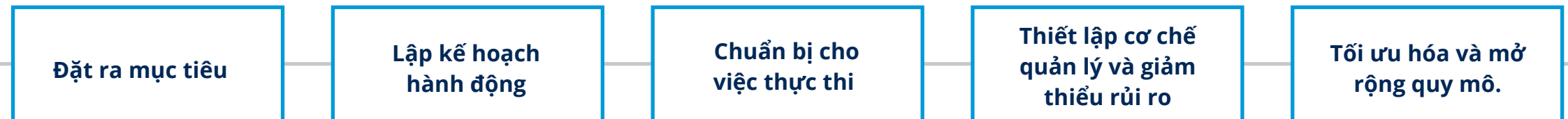
Một số câu hỏi thường gặp nhất về sáng kiến chuyển đổi sang điện toán đám mây bao gồm:

- 1** Xét về chi phí, mục tiêu và lợi tức đầu tư, phương pháp chuyển đổi lên đám mây hiệu quả nhất là gì?
- 2** Những nhà lãnh đạo và đội nhóm nào cần được tham gia?
- 3** Việc chuyển đổi này ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh ra sao?

Các giai đoạn chính là gì?

Lộ trình này thể hiện thứ tự các mục tiêu và kết quả mong muốn, rất hữu ích trong việc điều phối tất cả các bên liên quan. Lộ trình này được tổng hợp từ các cuộc trao đổi với khách hàng đã thành công trong việc triển khai các sáng kiến chuyển đổi lên đám mây.

Một số cột mốc quan trọng và các nguồn tài liệu liên quan của Gartner đã được nêu bật.





Giai đoạn 1: Đặt ra mục tiêu

Xác định giá trị cốt lõi của việc chuyển đổi sang điện toán đám mây đối với cả lĩnh vực kinh doanh và lĩnh vực CNTT.

Các hành động cần được thực hiện



Xây dựng sự hiểu biết và đồng thuận về các trường hợp sử dụng đa dạng của việc áp dụng điện toán đám mây trong các hoạt động kinh doanh.



Xây dựng một chiến lược điện toán đám mây chính thức phù hợp với các mục tiêu chiến lược của tổ chức và bộ phận CNTT, đồng thời thiết lập các chỉ số để truyền đạt hiệu quả của các sáng kiến điện toán đám mây.



Xác định các bước hành động nhằm đạt được mục tiêu, đồng thời luôn chú trọng đến việc quản lý tài chính trên nền tảng đám mây.



Giai đoạn 2: Lập kế hoạch hành động

Lựa chọn nhà cung cấp hiệu quả và thương thảo hợp đồng thành công.

Các hành động cần được thực hiện



Xây dựng một chiến lược điện toán đám mây được sự đồng thuận của tất cả các bên, bao gồm cả việc xác định các giới hạn sử dụng nhằm kiểm soát chi phí và giảm thiểu sự chậm trễ; tổ chức các hội thảo để nâng cao nhận thức của các bên liên quan về điện toán đám mây công cộng và tư nhân.



Hãy lựa chọn từng lớp điện toán đám mây khác nhau và đánh giá các nhà cung cấp dịch vụ phù hợp nhất với tổ chức của bạn (ví dụ: AWS, Google, Microsoft, v.v.).



Xây dựng một khung để triển khai điện toán đám mây.

Đặt ra mục tiêu

Lập kế hoạch
hành động

**Chuẩn bị cho
việc thực thi**

Thiết lập cơ chế
quản lý và giảm
thiểu rủi ro

Tối ưu hóa và mở
rộng quy mô.



Giai đoạn 3: Chuẩn bị cho việc thực thi

Triển khai thành công và tối ưu hóa việc phân bổ khối lượng công việc.

Các hành động cần được thực hiện



Tuyển dụng và đầu tư vào việc phát triển kỹ năng điện toán đám mây trong toàn bộ doanh nghiệp.



Xác định và phân loại các khối lượng công việc cần di chuyển — chẳng hạn như xác định khối lượng công việc nào cần được di chuyển trước và thứ tự di chuyển cho các nhóm công việc đó.



Thúc đẩy sự hợp tác hiệu quả giữa các bộ phận trong doanh nghiệp nhằm đảm bảo triển khai thành công.

Đặt ra mục tiêu

Lập kế hoạch
hành động

Chuẩn bị cho
việc thực thi

**Thiết lập cơ chế
quản lý và giảm
thiểu rủi ro**

Tối ưu hóa và mở
rộng quy mô.



Giai đoạn 4: Thiết lập cơ chế quản lý và giảm thiểu rủi ro

Giảm thiểu sự gián đoạn trong quy trình làm việc và thiết lập một hệ thống quản trị vững mạnh.

Các hành động cần được thực hiện



Xác định quyền sở hữu, trách nhiệm và chấp nhận rủi ro bằng cách làm rõ kỳ vọng về mô hình, tầm quan trọng và quyền kiểm soát việc sử dụng điện toán đám mây.



Xác định trách nhiệm quản lý chi phí điện toán đám mây (FinOps).



Thiết lập một mặt phẳng kiểm soát an ninh thông qua việc sử dụng các công cụ của bên thứ ba nhằm nâng cao khả năng hiển thị, bảo mật dữ liệu, bảo vệ trước các mối đe dọa và đảm bảo tuân thủ quy định.



Bước 5: Tối ưu hóa và mở rộng quy mô.

Tối ưu hóa và phát triển dấu ấn điện toán đám mây

Các hành động cần được thực hiện



Ưu tiên các khoản đầu tư thiết yếu nhằm thúc đẩy các chiến lược và triển khai điện toán đám mây hiện tại.



Xây dựng mục tiêu chung cho các nhóm đa chức năng, nhấn mạnh tính linh hoạt và định hướng khách hàng, đồng thời duy trì hiệu suất hoạt động và tuân thủ quy trình.



Áp dụng các kỹ thuật phân tích và dự báo mức sử dụng đám mây nhằm thu thập thông tin chi tiết và tối ưu hóa quản lý chi phí đám mây.

Ai cần tham gia?

Các công ty thành công nhất đều thành lập các đội nhóm đa chức năng cho các sáng kiến chuyển đổi lên đám mây của họ. Chúng tôi đã phác thảo các chức năng được khuyến nghị cần tham gia và vai trò của chúng để đảm bảo thành công nhất trong việc đạt được các mục tiêu.



Các thành viên chủ chốt trong nhóm cho các sáng kiến chuyển đổi lên đám mây.

CIO

Cung cấp sự lãnh đạo và hướng dẫn cấp cao cho chiến lược, kế hoạch và nguồn tài trợ chuyển đổi lên đám mây; truyền đạt sứ mệnh và mục tiêu chuyển đổi lên đám mây, đồng thời chia sẻ tiến độ thực hiện kế hoạch với các bên liên quan trong tổ chức.

Đội ngũ lãnh đạo và đội nhóm quản lý cơ sở hạ tầng và vận hành

Đóng góp hiểu biết về năng lực công nghệ thông tin và hỗ trợ định hướng lập kế hoạch cho những thay đổi công nghệ thông tin cần thiết cho chiến lược chuyển đổi lên đám mây; quản lý quy trình triển khai hạ tầng và các cơ chế vận hành công nghệ thông tin cho phép chuyển đổi lên đám mây và hỗ trợ sau chuyển đổi.

Các nhà lãnh đạo và đội nhóm triển khai ứng dụng doanh nghiệp

Đưa ra ý kiến và góp phần định hình tầm nhìn; cùng với các lãnh đạo CNTT khác, tích hợp thông tin từ nhiều nền tảng để phát triển chiến lược chuyển đổi lên đám mây; cập nhật tiến độ chuyển đổi lên đám mây so với kế hoạch.

Các nhà lãnh đạo và đội nhóm kiến trúc doanh nghiệp

Phối hợp các mục tiêu giữa nhiều bên liên quan; cung cấp ý kiến về khả năng kiến trúc doanh nghiệp và sự phù hợp với chiến lược chuyển đổi lên đám mây; xác định những thay đổi kiến trúc cần thiết để đạt được mục tiêu chuyển đổi lên đám mây.

Trưởng nhóm cùng đội ngũ quản lý chương trình và danh mục đầu tư.

Tận dụng các mối quan hệ đối tác chiến lược để điều phối và triển khai chương trình một cách linh hoạt, quản lý nguồn lực, hiện thực hóa giá trị, giảm thiểu rủi ro và quản lý thay đổi tổ chức một cách hiệu quả nhằm hoàn thành các sáng kiến chuyển đổi lên đám mây.

Các nhà lãnh đạo và đội ngũ kỹ sư phần mềm

Đưa ra ý kiến đóng góp và góp phần định hình tầm nhìn; cùng với các lãnh đạo CNTT khác, thiết lập việc áp dụng các khả năng điện toán đám mây; quyết định về việc tái cấu trúc hoặc thiết kế lại kiến trúc ứng dụng.

Kiến trúc sư lĩnh vực kỹ thuật

Xây dựng kiến trúc và kế hoạch quy trình cho các dự án chuyển đổi lên đám mây; đánh giá và lựa chọn các công cụ, nền tảng xPaaS đám mây cùng quy trình tối ưu nhất để di chuyển, tái cấu trúc hoặc xây dựng lại ứng dụng, dữ liệu và cơ sở hạ tầng lên đám mây; thực hiện quá trình di chuyển.

Việt hoá bởi



Hệ sinh thái điện toán đám mây toàn diện

Hotline tư vấn: 083-828-1080

Email: support@cloud.vnpt.vn

Website: <https://cloud.vnpt.vn>

[Liên hệ tư vấn](#)



Theo dõi để cập nhật thêm nhiều thông tin hữu ích